Technische Universität Braunschweig

Institut für Unternehmensführung und Organisation

Klausur im Master „Organisation und Führung“

Bewertung soll erfolgen als: ( ) Spezialisierung ( ) Orientierung **(Muss mit Ihrer Anmeldung übereinstimmen!)**

Sommersemester 2023, 31. Juli 2023

Name:	**Vorname:**
Matrikelnummer:	Studiengang:

Bearbeitungshinweise

1. Überprüfen Sie bitte die Vollständigkeit der Klausurunterlagen (**8 Seiten** inklusive Deckblatt).
2. Bitte füllen Sie dieses Deckblatt vollständig aus und schreiben Sie auf jede Seite Ihren **Namen** und Ihre **Matrikelnummer**.
3. Die Klausur umfasst sechs Aufgaben**. Es sind alle zu bearbeiten**.
4. Die Bearbeitungszeit beträgt insgesamt **90 Minuten.**
5. Zur Lösung – auch für Konzepte – sind nur die ausgegebenen Blätter **inklusive Rückseite** bzw. die gestempelten Leerseiten zu verwenden.
6. Es sind **keine Hilfsmittel** zugelassen.
   Ausnahme: Wörterbuch (nicht elektronisch!) für ausländische Studierende.
7. **Bitte schreiben Sie vollständige Sätze! Nur so können Sie adäquat Zusammenhänge erklären. Eine stichpunktartige Beantwortung führt ggf. zu Punktabzug!**
8. Mit der Teilnahme an der Klausur bestätigen Sie, dass Sie sich **ordnungsgemäß angemeldet** haben. Wenn Sie diese Voraussetzung nicht erfüllen, kann Ihre Klausur nicht gewertet werden.

Mit meiner Unterschrift bestätige ich meine Prüfungs-fähigkeit. Wenn Sie trotzdem teilnehmen, ist ein nachträglicher Rücktritt von der Klausur ausgeschlossen!	**Unterschrift:** ……

Viel Erfolg!

Aufgabenblock	**Organisation**				**Team-management**		**Σ**	**Note**
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**		
Maximale Punktzahl	**10**	**8**	**16**	**6**	**14**	**6**	**60**	
Erreichte Punktzahl								

Aufgabenblock 1: Organisation

10 Punkte

Aufgabe 1

Beschreiben Sie die fünf **Arten** oder **Formen der Koordination** von Organisationseinheiten (5). Erklären Sie dabei näher, wie die Ausrichtung der jeweiligen Aktivitäten auf die Organisationsziele erfolgt (5).

Aufgabenblock 1: Organisation **8 Punkte**

Aufgabe 2

Erläutern Sie den grundsätzlichen Unterschied zwischen **Primär- und Sekundär-organisation** (4) und gehen Sie dabei auch auf deren jeweiligen Hauptaufgaben ein (4).

Aufgabenblock 1: Organisation **16 Punkte**

Aufgabe 3

Skizzieren Sie wesentliche konzeptionelle und organisatorische Grundzüge des **Lean Managements** (10)! Beschreiben Sie, wie der größte Autobauer der Welt (Toyota) diese Philosophie in seinem Personalmanagement konkret umsetzt (6)!

Aufgabenblock 1: Organisation **6 Punkte**

Aufgabe 4

Was meint man in der Organisationsforschung, wenn man die Formel „**Ambivalenz von Organisationsstrukturen“** (vom Soziologen Anthony Giddens) verwendet (4)?

Geben Sie ein Beispiel (2)!

Aufgabenblock 2: Teammanagement

14 Punkte

Aufgabe 5

Edward Hall hat die **Kulturellen Muster** verschiedener Länder anhand von vier Aspekten gebildet. Bitte nennen und erläutern Sie diese (8)!

Beschreiben Sie vergleichend den Ansatz von **Hofstede** (6).

Aufgabenblock 3: Teammanagement

6 Punkte

Aufgabe 6

Erläutern Sie die **Vorteile**, die Teams gegenüber der klassischen Arbeitsorganisation besitzen (6)!

Ergänzungsseite **Seite 8**

(Bitte geben Sie an, auf welche Aufgabe sich Ihre Ergänzungen beziehen.)