



Klausur im Master „Organisation und Führung“

**Bewertung soll erfolgen als: () Spezialisierung (Muss mit Ihrer Anmeldung
() Orientierung übereinstimmen!)**

Sommersemester 2022, 8. August 2022

Name:	Vorname:
Matrikelnummer:	Studiengang:

Bearbeitungshinweise

- Überprüfen Sie bitte die Vollständigkeit der Klausurunterlagen (**5 Seiten** inklusive Deckblatt).
- Bitte füllen Sie dieses Deckblatt vollständig aus und schreiben Sie auf jede Seite Ihren **Namen** und Ihre **Matrikelnummer**.
- Die Klausur umfasst drei Aufgaben. **Es sind alle zu bearbeiten.**
- Die Bearbeitungszeit beträgt insgesamt **90 Minuten**.
- Zur Lösung – auch für Konzepte – sind nur die ausgegebenen Blätter **inklusive Rückseite** bzw. die gestempelten Leerseiten zu verwenden.
- Es sind **keine Hilfsmittel** zugelassen.
Ausnahme: Wörterbuch (nicht elektronisch!) für ausländische Studierende.
- Bitte schreiben Sie vollständige Sätze! Nur so können Sie adäquat Zusammenhänge erklären. Eine stichpunktartige Beantwortung führt ggf. zu Punktabzug!**
- Mit der Teilnahme an der Klausur bestätigen Sie, dass Sie sich **ordnungsgemäß angemeldet** haben. Wenn Sie diese Voraussetzung nicht erfüllen, kann Ihre Klausur nicht gewertet werden.

<p>Mit meiner Unterschrift bestätige ich meine Prüfungsfähigkeit. Wenn Sie trotzdem teilnehmen, ist ein nachträglicher Rücktritt von der Klausur ausgeschlossen!</p>	<p>Unterschrift:</p>
---	---------------------------------------

Viel Erfolg!

Aufgabenblock	Organisation		Team- manage- ment	Σ	Note
	1	2	3		
Maximale Punktzahl	20	20	20	60	
Erreichte Punktzahl					

Aufgabenblock 1: Organisation

Aufgabe 2

20 Punkte

- a) Erläutern Sie, welche Herausforderungen auf welchen vier potentiellen Veränderungsebenen der Organisation für Change-Verantwortliche bestehen! (8)
Welche vier zentralen Konstrukte werden hierbei adressiert? (4 x 0,5)
- b) Beschreiben Sie Kurt Lewins klassisches Experiment zur Überwindung von instinktiver Speiseabscheu. (4)
Welche bis heute gültigen Lehren lassen sich daraus ziehen? (4) Und welcher Führungsstil leitet sich hieraus sinnvollerweise ab? (2)

Lined area for writing answers.

Aufgabenblock 2: Teammanagement

20 Punkte

Aufgabe 3

- 1) Erläutern Sie die Vorzüge und möglichen Nachteile von **Teamarbeit!** Vier Vorteile, vier Nachteile. (8)
- 2) Umreißen Sie den Begriff (inkl. Komponenten) „**Transaktives Gedächtnissystem**“ (TGS) (5) und analysieren Sie dessen Funktion innerhalb von Gruppenarbeit! (3)
- 3) Wie könnte man managementseitig den Aufbau eines TGS fördern? (4)

[Lined area for writing answers]