

Klausur im SoSe 2020

**Bachelor-Vertiefung:
Unternehmensrechnung**

Matrikel-Nr.:

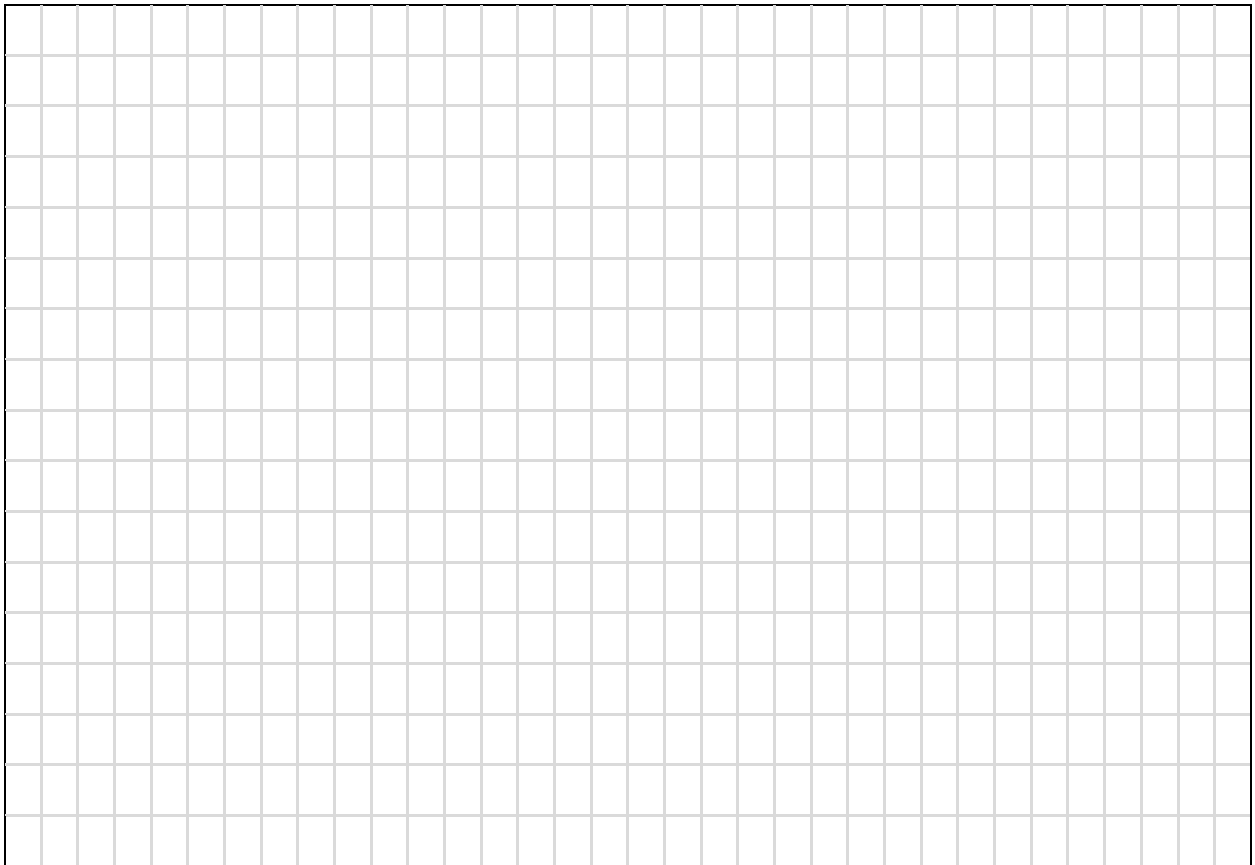
Platznummer:

Hinweis: Die nachfolgende Aufgabe braucht von denjenigen, die im SS20 in der Veranstaltung KRS einen Kurzvortrag gehalten haben, nicht bearbeitet zu werden. Erfolgt dennoch eine Bearbeitung, so verfallen die für den Vortrag erzielten Punkte.

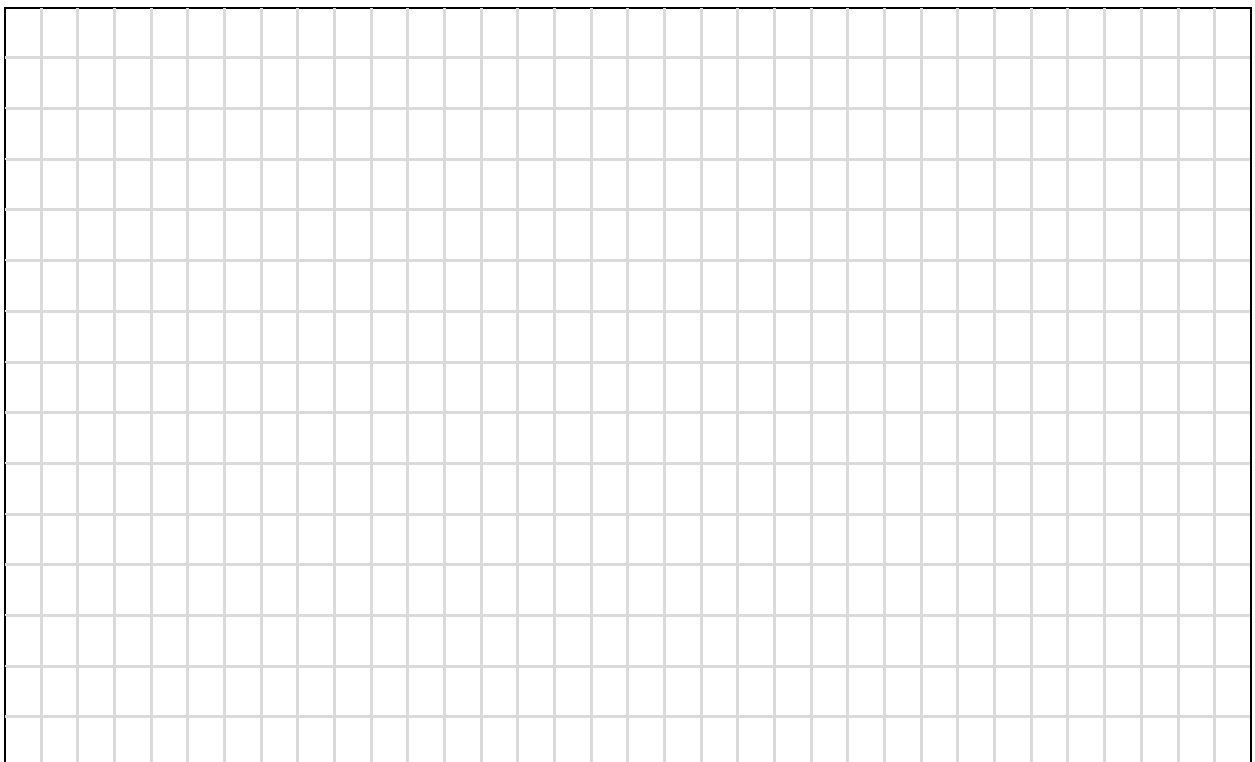
- a) Im Rahmen seines Gastvortrags hat Herr Sasse die *Reliabilität* und *Validität* von aus der Kostenrechnung gewonnenen Information angesprochen. Erläutern Sie mit je einem Satz, was diese Begriffe bedeuten.

- b) Skizzieren Sie einen Bias (kognitive Verzerrung), die im Rahmen der Gewinnung, Schätzung oder Interpretation von Kostenrechnungsinformationen auftreten kann.

a) Stellen Sie in einem Überblick die Bausteine der Kostenrechnung dar.



b) Nennen Sie die vier zentralen Funktionen der Kostenrechnung nach Schweitzer et al.



In einem Zweigwerk eines Unternehmens werden vier Erzeugnisse als Serienprodukte in zwei Meisterbereichen hergestellt. Aufgrund fester Lieferverträge wird die hergestellte Menge vollständig verkauft. Für den zurückliegenden Monat wurde folgendes ermittelt:

Erzeugnis	A	B	C	D
	Meisterbereich I		Meisterbereich II	
Stück	22.000	42.000	12.000	27.000
Listenverkaufspreis (netto) / Stück	5,00	3,50	7,25	1,60
Materialkosten / Stück	3,00	1,25	2,50	1,00
Lohnkosten / Stück	1,00	0,25	0,75	0,50
Vertriebsprovision /Stück	0,30	0,025	0,10	0,035

Für jede Produktionsserie müssen unabhängig von der produzierten Menge Spezialwerkzeuge angefertigt werden, die aufgrund besonderer Qualitätsanforderungen jeweils nur für eine Serie einsetzbar sind.

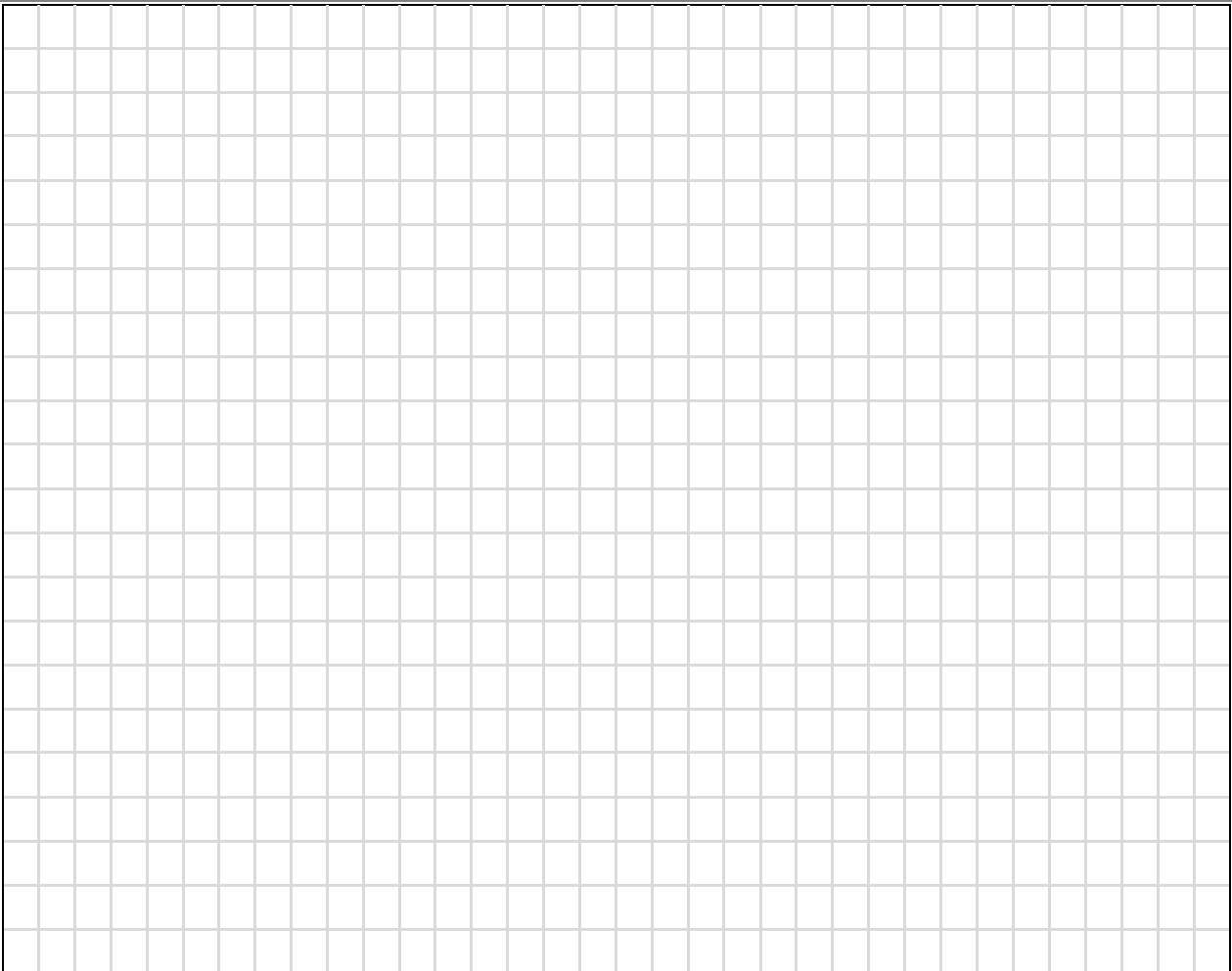
Die Spezialwerkzeuge sind als Sondereinzelkosten der Fertigung anzusehen; diese betragen für A und B jeweils 8.000,00 € und für C und D jeweils 4.000,00 €.

Ferner sind in den Kostenstellen Werksleitung, Meisterbereich I und Meisterbereich II fixe Gemeinkosten zu berücksichtigen:

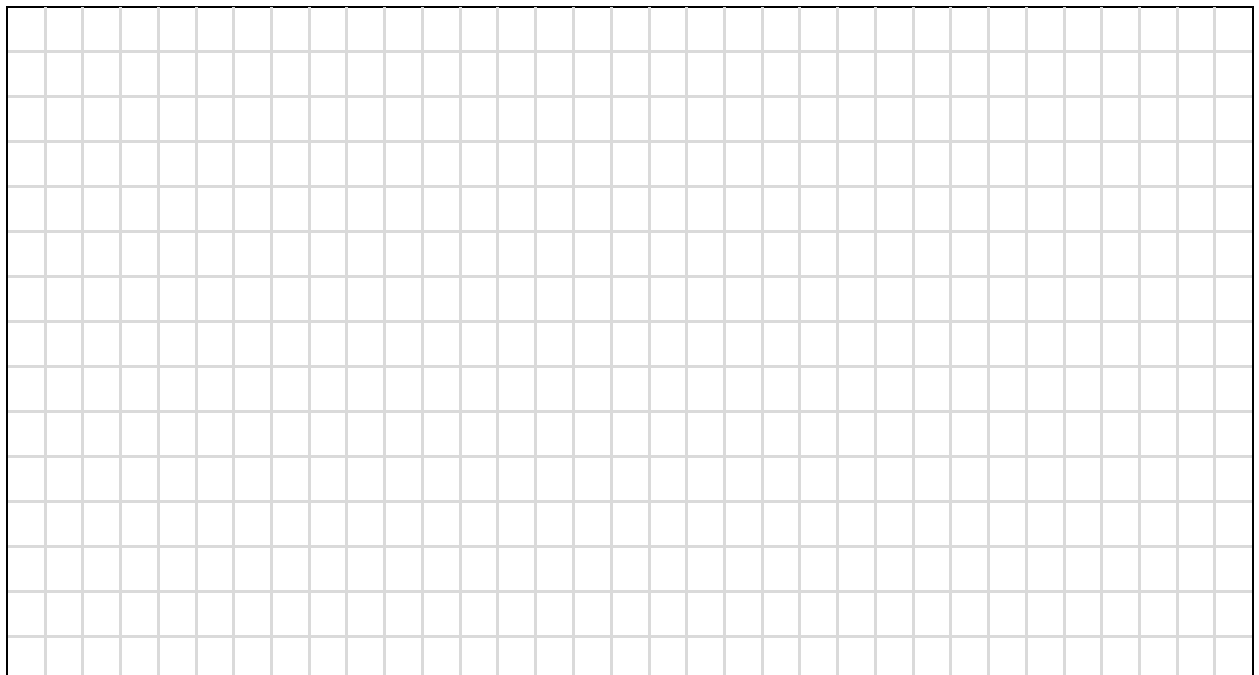
Werksleitung	10.000,00 €
Meisterbereich I	16.000,00 €
Meisterbereich II	11.000,00 €

a) Berechnen Sie die Deckungsbeiträge I, II, III sowie das Werksergebnis als DB IV. Verwenden Sie für die Berechnung die nachstehende Tabelle.

	A	B	C	D
DB I				
DB II				
DB III				
DB IV (Werksergebnis)				



- b) Skizzieren Sie anhand des vorliegenden Beispiels den maßgeblichen Vorteil der mehrstufigen gegenüber der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung.



- c) Welche Maßnahme(n) schlagen Sie aufgrund des vorliegenden Ergebnisses vor? Begründen Sie Ihre Entscheidung auf Basis von zwei – gegebenenfalls kontroversen – Argumenten.

A large rectangular grid area for writing the answer, consisting of 20 columns and 20 rows of small squares.

In der Kostenstelle 3608 der ISeeU GmbH wurden für das Jahr 2020 folgende Kosten geplant:

Kostenarten	
Materialkosten	400.000 € (davon 100 % variabel)
Fertigungseinzelkosten	800.000 € (davon 25 % fix)
Sondereinzelkosten der Fertigung	30.000 €
Materialgemeinkosten	50.000 € (davon 100 % variabel)
Fertigungsgemeinkosten	1.800.000 € (davon 60 % fix)
Verwaltungsgemeinkosten	222.000 € (davon 150.000 fix)
Vertriebsgemeinkosten	61.200 € (davon 100 % variabel)

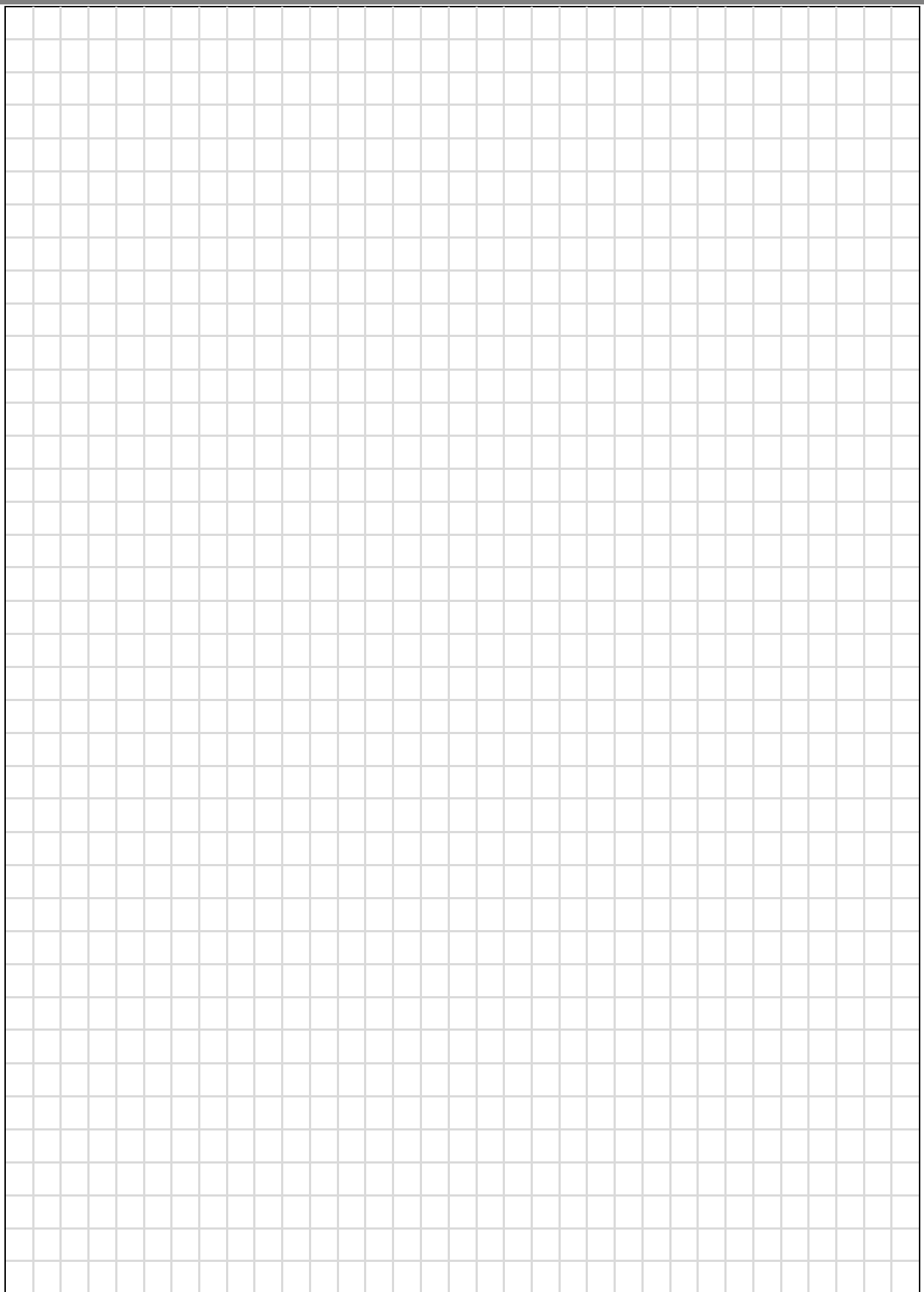
Die ISeeU GmbH soll entscheiden, ob ein Zusatzauftrag des Produktes KS 20 angenommen werden soll. Für die Entscheidung liegen folgende zusätzliche Informationen vor:

Materialeinzelkosten	4.400 €
Fertigungseinzelkosten	2.500 €
Sondereinzelkosten der Fertigung	250 €

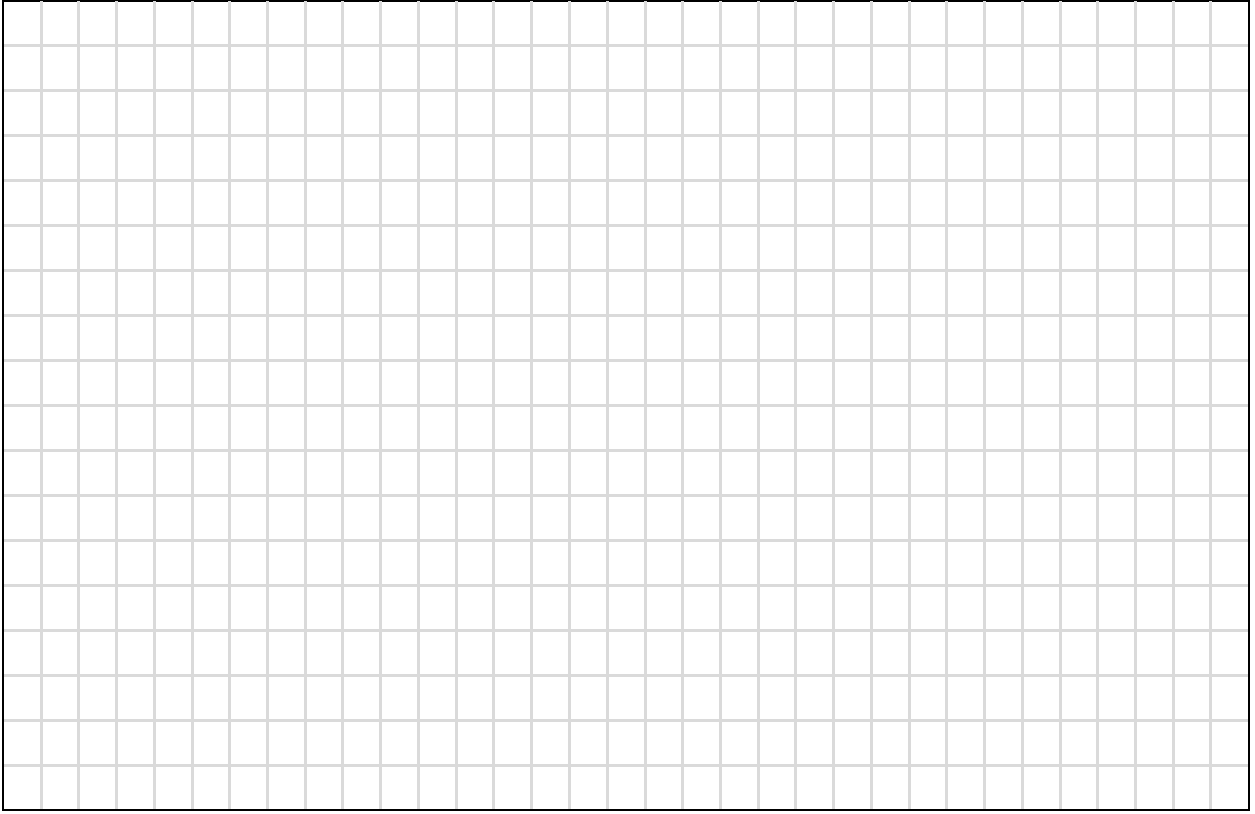
Für den Zusatzauftrag kann die ISeeU GmbH einen Preis in Höhe von 13.000 € erzielen.

a) Erstellen Sie die Plankalkulation auf Basis von Grenzkosten für das Produkt KS 20 der ISeeU GmbH. Verwenden Sie für die Berechnung die nachstehende Tabelle.

Kalkulationsschema	Grenzplankosten der Periode	Plankosten für KS 20
•		
•		
•		
•		
•		
•		
•		



b) Soll der Zusatzauftrag angenommen werden? Begründen Sie Ihre Entscheidung.

A large rectangular grid of graph paper, consisting of 20 columns and 20 rows of small squares, intended for the student to write their justification for the decision.

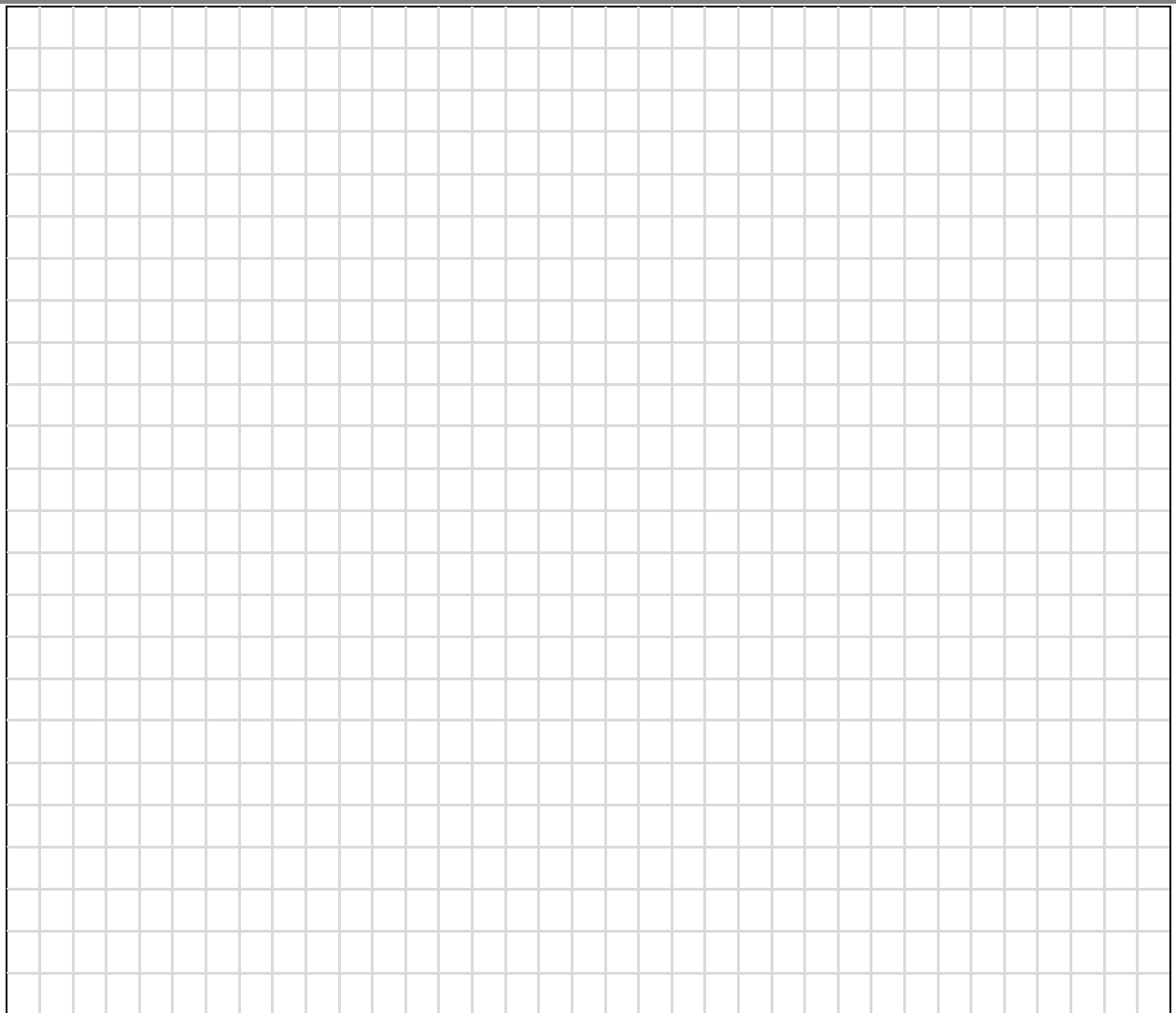
Hinweis: Die nachfolgende Aufgabe braucht von denjenigen, die im SS20 in der Veranstaltung SKM einen Kurzvortrag gehalten haben, nicht bearbeitet zu werden. Erfolgt dennoch eine Bearbeitung, so verfallen die für den Vortrag erzielten Punkte.

- a) Sie bemerken, dass ein Kommilitone eine der in der Vorlesung behandelten Formeln nicht ganz richtig abgeschrieben hat – bei ihm ist zu lesen:

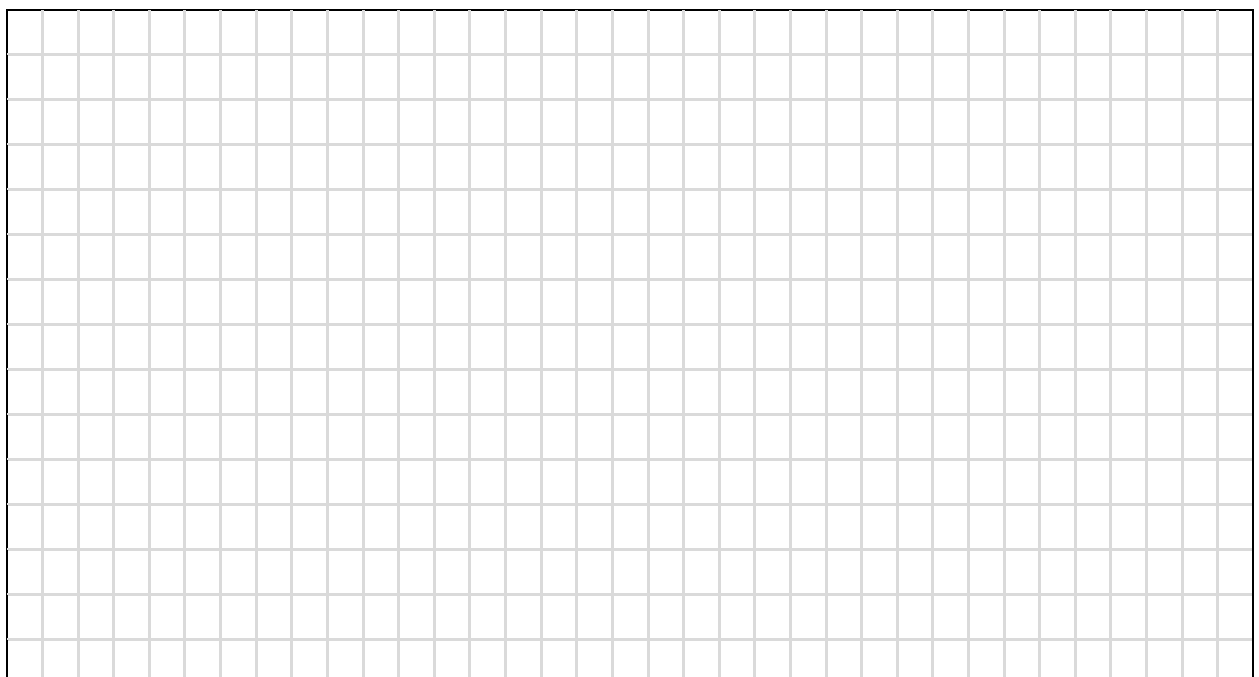
$$\overline{\text{PUG}}_{D_j} = \overline{a_j} + \frac{\overline{A_j}}{\overline{x_j}} + \frac{A_{j,0} \cdot q^n (q-1)/(q^n-1)}{\overline{x_j}}$$

Wie würde die Definition zu dieser Formel lauten?

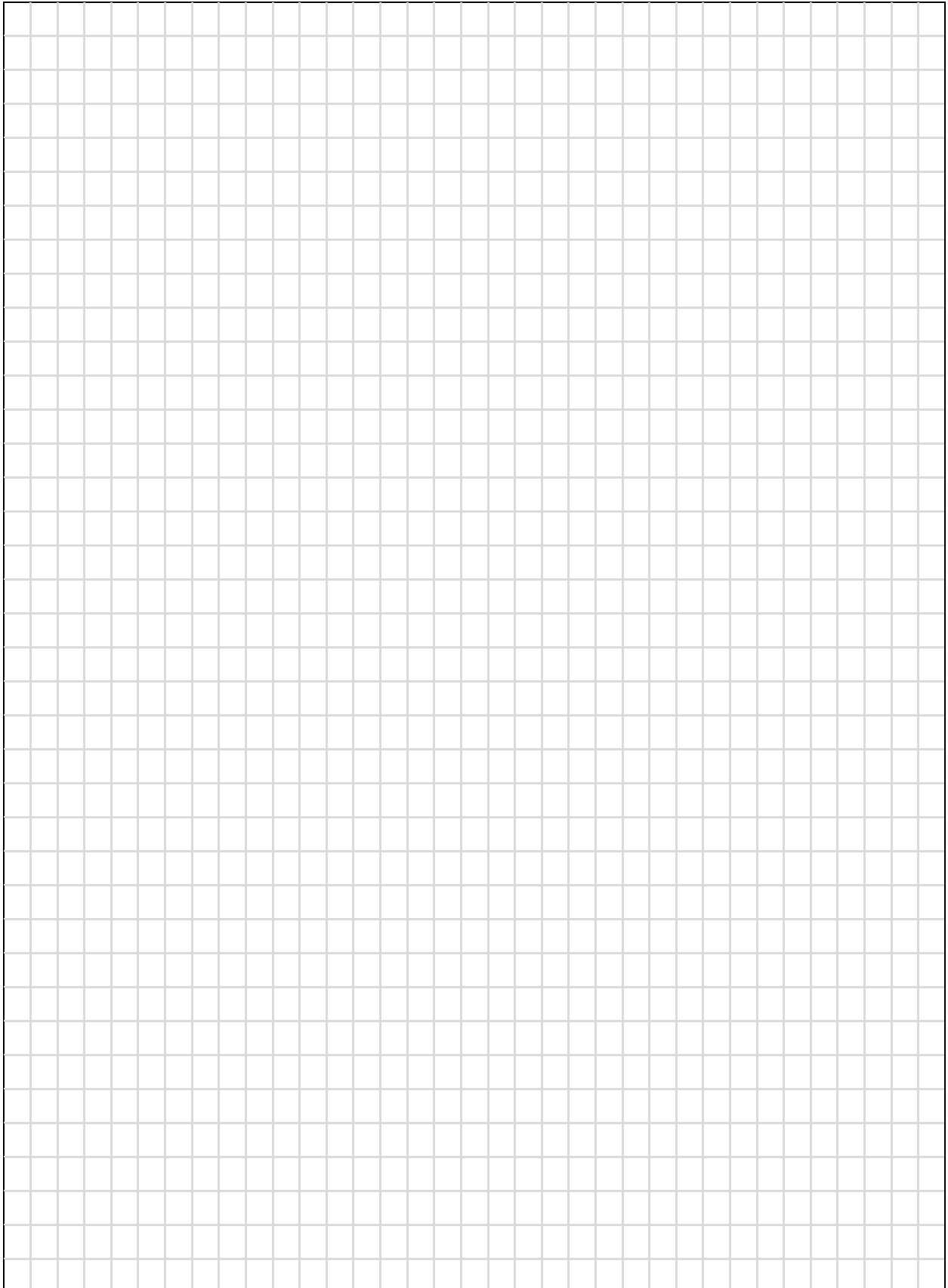
- b) Was besagt das Kongruenzprinzip im Rahmen des Lücke-Theorems?



b) Ermitteln Sie für jede Komponente den zugehörigen Zielkostenindex.



- c) Interpretieren Sie die in b) ermittelten Zielkostenindices für jede Produktkomponente und veranschaulichen Sie Ihre Aussagen anhand einer Grafik.



Bei einem Zulieferunternehmen der Automobilindustrie liegen Ihnen für die Kostenstelle Qualitätsmanagement die folgenden Kosten und Daten vor.

Kostenstelle: Qualitätsmanagement (QM)		
Zeitraum: 2019 (Gesamtjahr)	Mitarbeiter: 4	Bürofläche: 105 m²
Kostenarten €		
Gehälter		250.000,00 €
Sozialaufwendungen		50.000,00 €
Fortbildung		10.000,00 €
Büromaterial		8.500,00 €
Strom/Wasser		1.000,00 €
Kommunikationskosten		1.500,00 €
Werkzeuge/Prüfmittel		70.000,00 €
Kalkulatorische Miete		12.000,00 €
Kalkulatorische Abschreibungen		15.000,00 €
Summe Primärumlage		418.000,00 €
Geschäftsleitung		3.500,00 €
Betriebsrat		1.500,00 €
Sozialeinrichtungen		2.000,00 €
EDV		19.000,00 €
Summe Sekundärumlage		26.000,00 €
Gesamtkosten im Jahr 2019		444.000,00 €

Teilprozesse	Art	Cost-Driver	Menge	Personenjahre
Prüfpläne ändern	Imi	Produktänderungen	120	0,5
Produktqualität prüfen	Imi	Gefertigte Lose	3500	2,3
Dokumentation pflegen	Imi	Verfahrensanweisungen	120	0,5
An Qualitätszirkeln teilnehmen	Imn			0,3
Abteilung leiten	Imn			0,4

- a) Berechnen Sie für die betreffenden Teilprozesse die jeweiligen Prozesskosten sowie die Prozesskostensätze. Verwenden Sie für die Berechnung die folgende Tabelle. (Hinweis: Runden Sie dabei auf zwei Stellen nach dem Komma auf.)

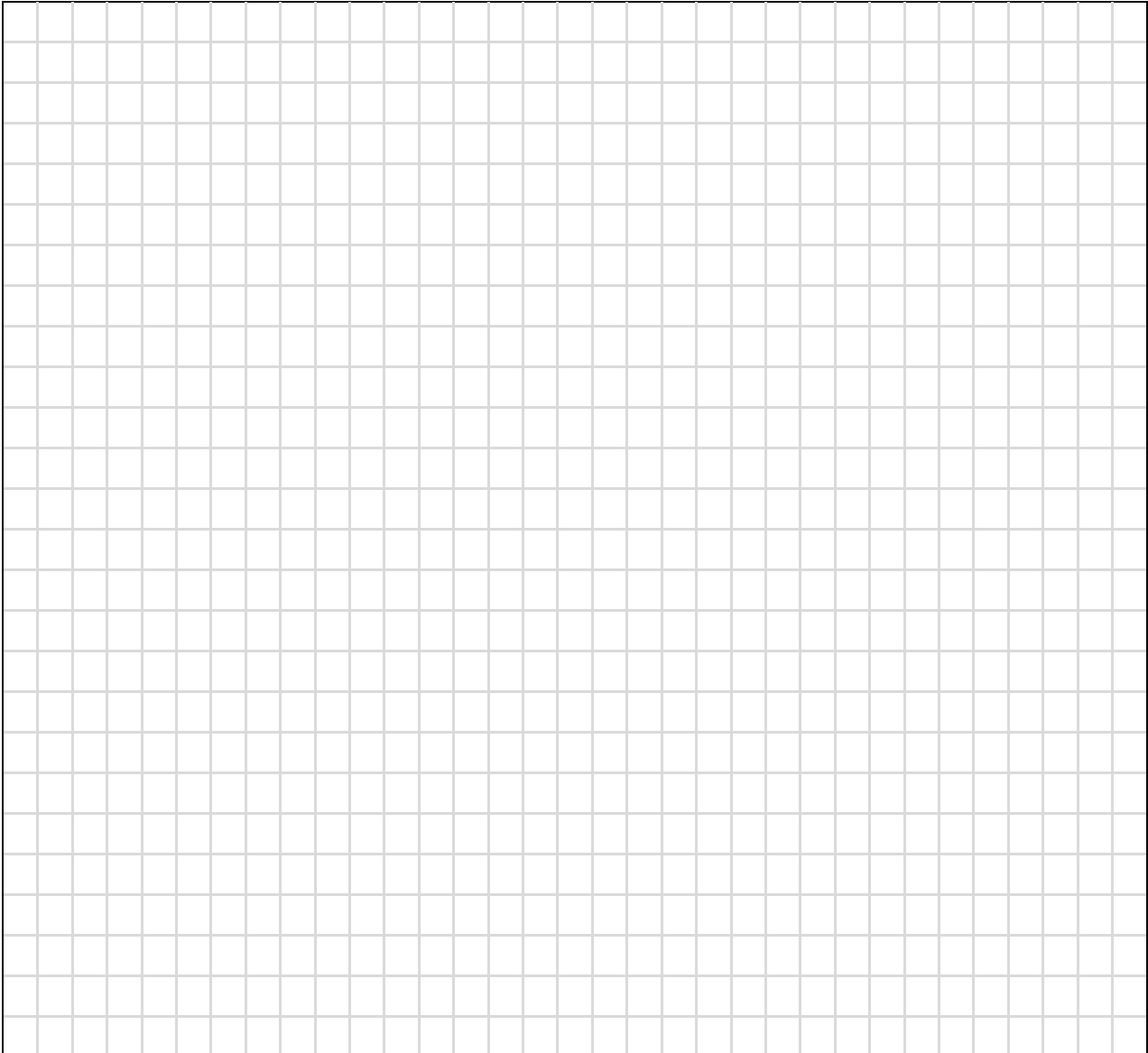
Kosten- stelle: QM	Stellenkosten			Kapazität		
	Prozesskosten gesamt			Prozesskostensätze		
Teilpro- zesse	lmi	lmn	gesamt	lmi	lmn	gesamt
Prüfpläne ändern						
Produkt- qualität prüfen						
Dokumen- tation pfl- gen						
Summe						



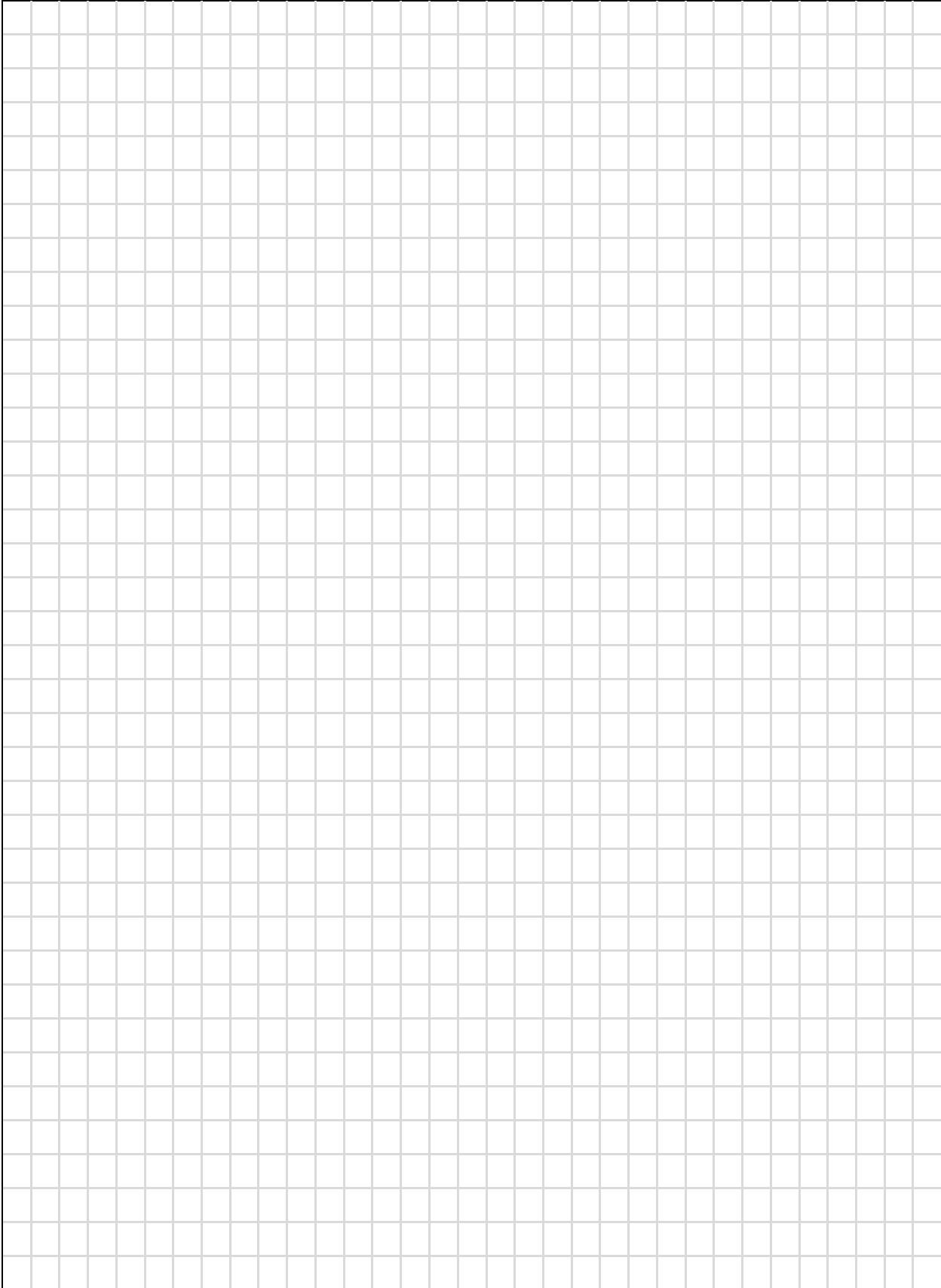
b) Beurteilen Sie die Prozesskostenrechnung aus theoretischer Sicht.

A large rectangular area filled with a light gray grid pattern, intended for the student to write their answer to the question. The grid consists of approximately 25 columns and 35 rows of small squares.

Welche Entscheidungszwecke lassen sich zu Beginn und im Verlauf des Produktlebenszyklus feststellen?

A large grid of graph paper, consisting of 20 columns and 30 rows of small squares, intended for the student to write their answer to the question above.

Zusätzlicher Lösungsbereich:



Korrekturbereich (bitte nicht ausfüllen)

	KRS	SKM	
Max. Aufg. 1	6	6	
Ergebnis			
Max. Aufg. 2	9	23	
Ergebnis			
Max. Aufg. 3	26	22	
Ergebnis			
Max. Aufg. 4	19	9	
Ergebnis			
Summe			